

Assicurazioni e gruppi banco-assicurativi: Profili di redditività ed efficienza

Prof. Riccardo Cesari Consigliere dell'IVASS

Forum Bancassicurazione 2016 Roma - Palazzo Altieri - 29 settembre 2016



> Indice

- La struttura del sistema: tipologie, premi, partecipazioni incrociate
- La redditività e i costi di gestione
- I canali distributivi
- Il caso PPI



Tre tipologie

- Assicurazioni «pure» (53) con raccolta media 1mld
- Gruppi banco-assicurativi (13) con raccolta media 2.3 mld
- Compagnie a controllo estero (49) con raccolta media 0.9 mld
- Raccolta premi totali (Danni+Vita)

	2015							
_	classe dim.le (premi in mln di euro)							
	<103		tra 103 e 260		>260		Totale	
	premi		premi		premi		premi	
		(mIn		(mIn		(mIn		(mIn
_	%	euro)	%	euro)	%	euro)	%	euro)
Assicurazioni "pure"	0,7	851	0,6	775	42,1	53.853	43,4	55.480
Gruppi banco-assicurativi	0,1	145	0,3	406	22,5	28.835	22,9	29.386
Compagnie a controllo estero	0,5	655	0,9	1.136	32,3	41.324	33,7	43.115
Totale	1,3	1.652	1,8	2.318	96,9	124.012	100,0	127.981



Assicurazioni "pure"

Totale

Gruppi banco-assicurativi

Compagnie a controllo estero

Presenza quasi esclusiva sul Vita

%

0,1

0,0

0,2

0,4

230

374

classe dim.le (premi in mln di euro)								
<103 tra		3 e 260	>260		Totale			
premi (mln		premi (mln		premi (mln		premi (mln		
euro)	%	•	%	•	%	euro)		
euroj	70	euro)	70	euro)	70	euroj		
136	0,0	0	34,6	33.703	34,7	33.839		
8	0,2	158	29,6	28.832	29,8	28.998		

34,9

99,1

33.981

96.517

35,4

100,0

34.537

97.373

2015

326

483

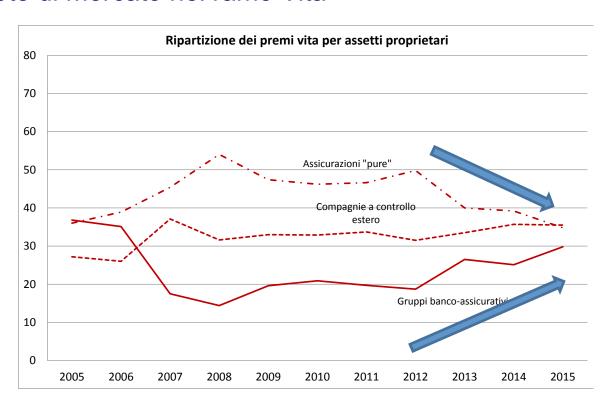
2015								
	classe dim.le (premi in mln di euro)							
	<103		tra 103 e 260		>260		Totale	
		premi (mln		premi (mln		premi (mln		premi (mln
	%	euro)	%	euro)	%	euro)	%	euro)
Assicurazioni "pure"	2,3	715	2,5	775	65,8	20.151	70,7	21.641
Gruppi banco-assicurativi	0,4	137	0,8	248	0	2	1,3	388
Compagnie a controllo estero	1,4	426	2,6	811	24	7.342	28	8.578
Totale	4,2	1.278	6	1.834	89,8	27.495	100	30.608

0,3

0,5



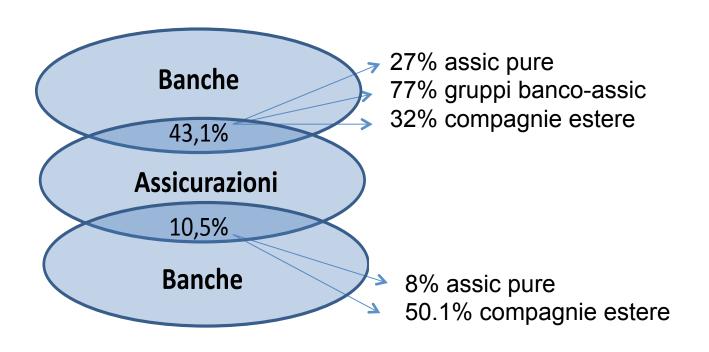
Quote di mercato nel ramo Vita



dal 20% al 30%

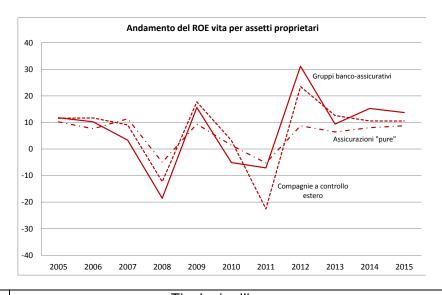


Partecipazioni incrociate





Redditività (ROE)

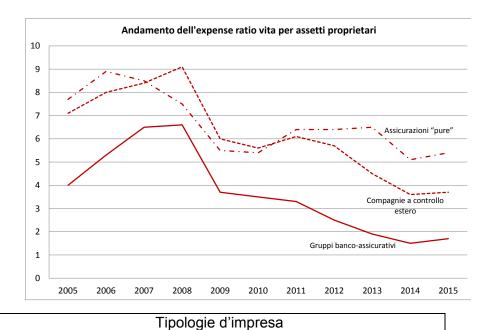


Media 2005-2015

	Tipologie d'impresa				
	Assicurazioni	Compagnie			
	"pure"	assicurativi	"estere"		
Ramo Vita	5.2%	7.6%	6.7%		
Vita e Danni	4.2%	7.5%	9.0%		



Expense ratio



Compagnie

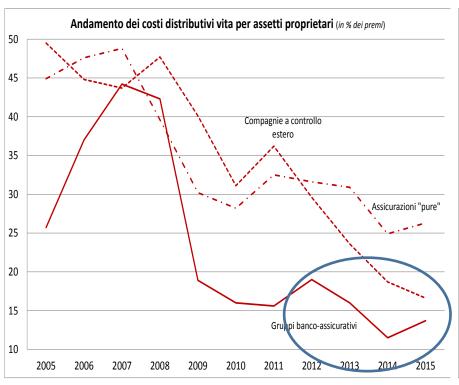
Media 2005-2015

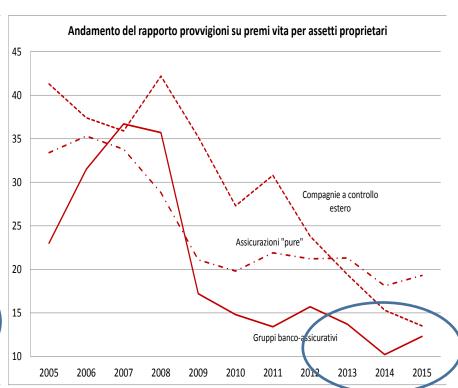
Assicurazioni Gruppi banco-assicurativi

	"pure"	assicurativ	vi "estere"
Ramo Vita	6.7%	3.5%	6.1%
Vita e Danni	14.3%	4.8%	11.6%

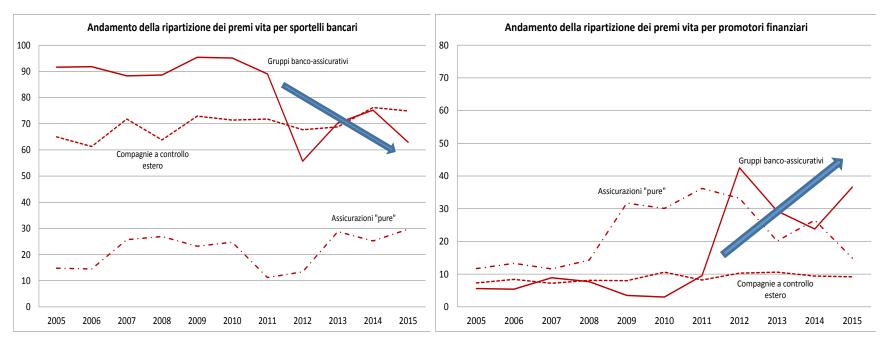


Costi di distribuzione





I canali distributivi dei gruppi banco-assicurativi



- Discesa del canale sportelli (dal 90% al 60%) e crescita dei promotori (dal 10% al 40%)
- In controtendenza rispetto alle assicurazioni «pure»
- Una stima dei prezzi unitari impliciti dei canali indica che il mix dei gruppi BA spiega la riduzione dei costi di distribuzione



Il caso dei pacchetti PPI

- 1.5 mld di premi (2014), Vita e Danni, abbinati a mutui e prestiti personali
- 85% via canale bancario (pacchetti stand-alone: 82% via agenzie)
- Assicurazioni «pure» e gruppi banco –assicurativi sottodimensionati in termini di quote di mercato
- Gruppi banco-assicurativi e compagnie estere con caricamenti e provvigioni sopra la media nazionale (46% contro 32%) e molto sopra la media dei pacchetti stand-alone (46% contro 25%)
- Trattandosi di polizze PPI collettive (96% dei casi) non si vede quali specificità o personalizzazioni possano giustificare tali differenziali a carico della clientela retail



Alcune conclusioni

- I gruppi banco-assicurativi rappresentano una <u>risposta strategica</u> al problema dell'efficienza produttiva e della distribuzione
- Sono presenti quasi esclusivamente sul <u>ramo Vita</u> dove negli ultimi anni stanno recuperando quote di mercato (dal 20% al 30% negli ultimi 4 anni)
- Sono partecipati da banche che ne detengono quote di controllo
- Hanno <u>redditività record</u> sul ramo Vita (7.6% nel decennio) e costi di gestione e di distribuzione che sono quasi <u>la metà</u> di quelli dei concorrenti
- Stanno ri-mixando il sistema distributivo (meno sportelli e più promotori) con effetti di riduzione del costo totale
- Nel caso PPI hanno espresso provvigioni e <u>caricamenti più elevati</u> della media nazionale e molto più elevati dei caricamenti dei pacchetti standalone (fair price)