

BAIN & COMPANY 

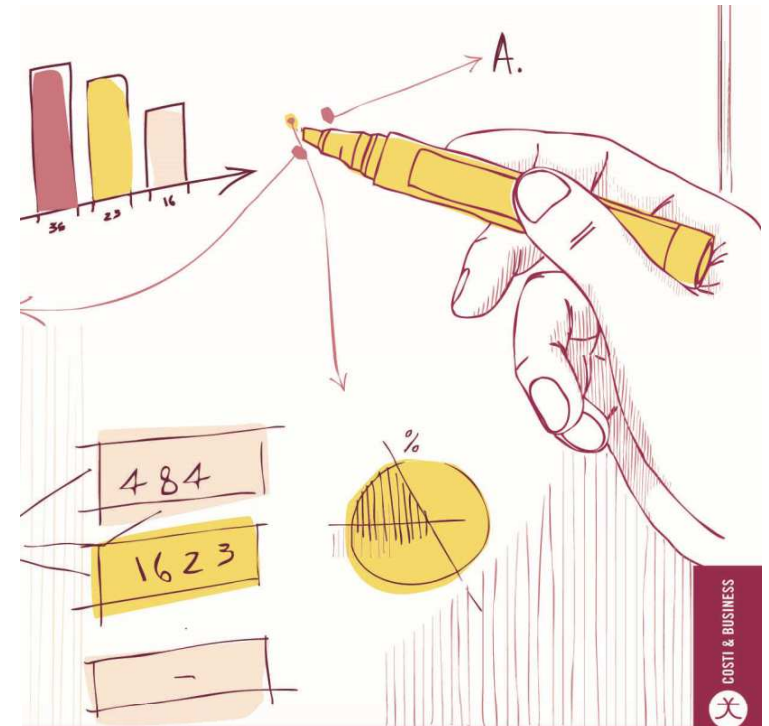
Costi & Business 2013

Sessione I "Leadership nell'efficienza"

Come raggiungere e mantenere la cost excellence: il Tableau de Bord costi

Roberta Berlinghieri, Partner Bain & Company Italy

Roma Scuderie di Palazzo Altieri, 22/23 Ottobre 2013

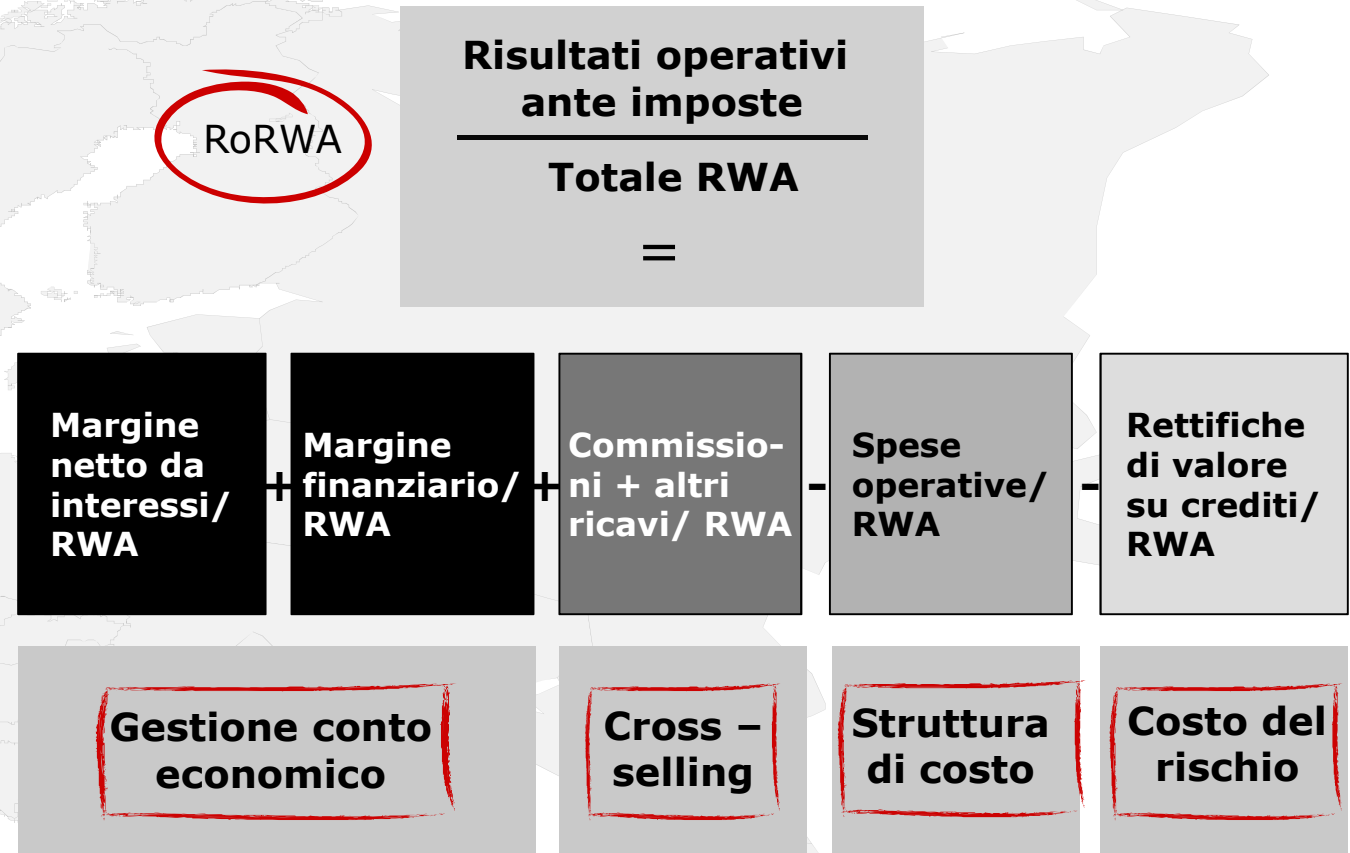


Bain misura la performance delle banche su 4 dimensioni chiave di generazione di valore: il RoRWA tree

PERIMETRO

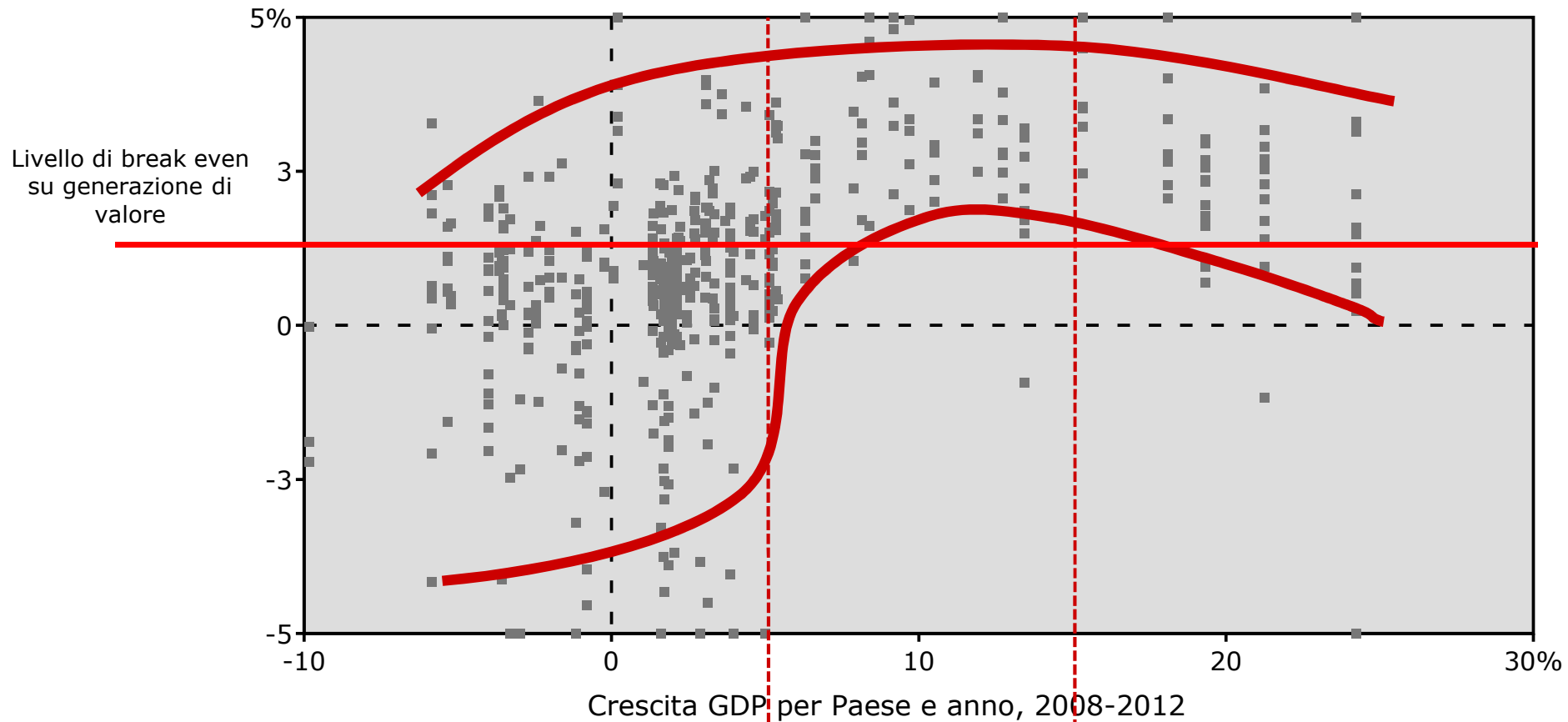
- Analisi complessiva delle performance basate sulle metriche del RoRWA e driver sottostanti delle banche europee
- 12 principali Paesi EU ed alcuni esempi di mercati EMEA in via di sviluppo (CIS, Polonia, Sud Africa, Turchia)
- 121 banche che coprono almeno il 70% dei loro rispettivi mercati
- Periodo di 5 anni, dal 2008 (inizio della crisi economica) al 2012

RoRWA - METODOLOGIA



Nei paesi a bassa (o negativa) crescita è comunque possibile generare valore

RoRWA per banca e anno, 2008-2012



Recessione/nessuna crescita
(Management ruolo chiave per la determinazione del RoRWA)

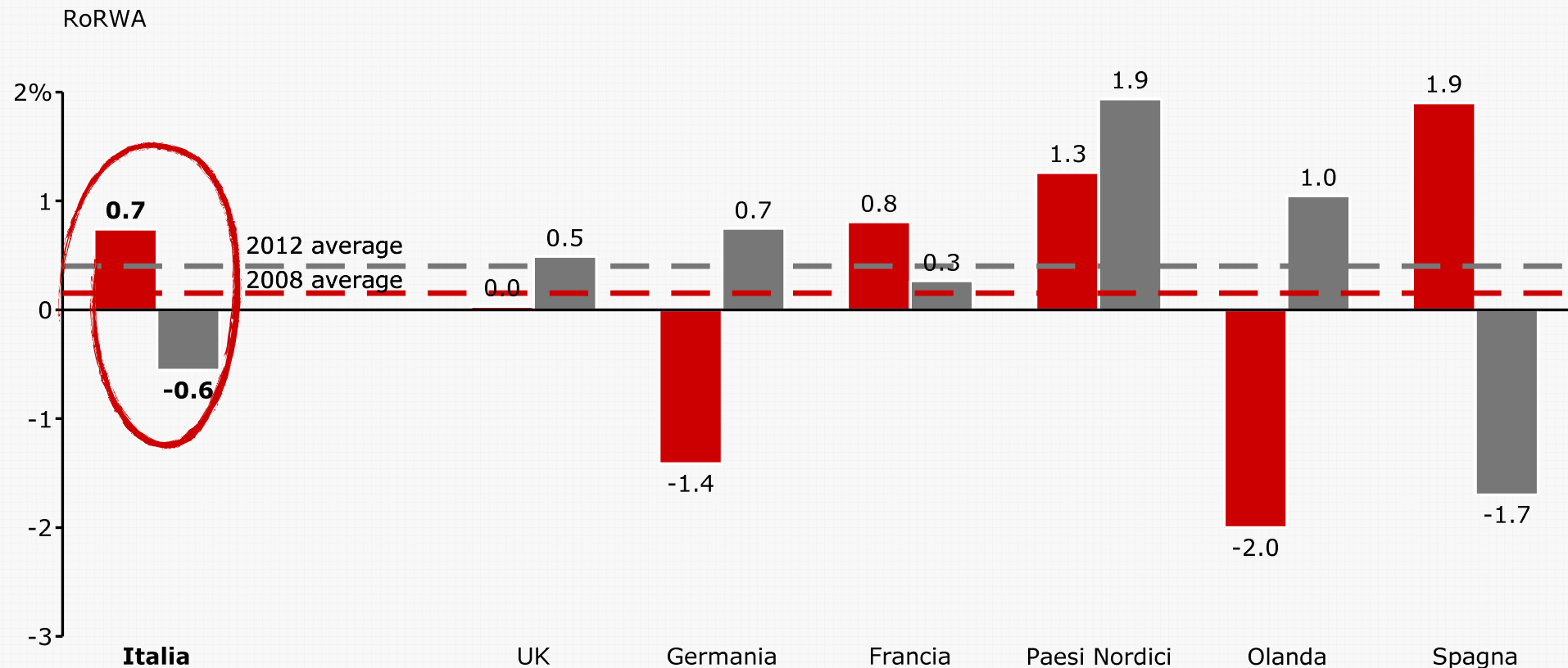
Crescita medio/ alta
(Management ha ruolo limitato sul RoRWA)

Crescita molto alta
(Focus Management su ottimizzazione asset)



Dallo studio EMEA Bain emerge chiaramente come la profittabilità delle banche italiane sia andata deteriorandosi fino a diventare negativa

Confronto evoluzione RoRWA dal 2008 al 2012



La profittabilità delle banche italiane si è erosa per 3 principali con-cause

Dettaglio performance in Italia		
	2008	2012
Ricavi/RWA	5,1%	5,0%
LLP/RWA	1,0%	2,2%
Opex/RWA	3,3%	3,5%
RORWA	+0,7%	-0,6%



I grandi gruppi hanno avuto una performance significativamente migliore rispetto alle Banche locali

Confronto evoluzione RoRWA 2012 vs. 2008

