

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARA BERNARDINI
Indirizzo	via B. Ramazzini, 15 – 41121 Modena
Telefono	06 67545307
Fax	06 6785408
E-mail	m.bernardini@retionline.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	09/10/1957

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date	da novembre 1976 a luglio 1980
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Modena con votazione 110 e lode.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	materie giuridico-economiche
• Qualifica conseguita	dottore in giurisprudenza

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Nome e indirizzo del datore di lavoro • Date • Tipo di azienda o settore	da febbraio 2010 Reti s.p.a. – Roma Holding operante nel settore della comunicazione istituzionale, formazione, indagini di mercato, indagini di customer, innovazione e marketing via web, lobby e public affairs.
• Principali mansioni e responsabilità	Consulente
• Nome e indirizzo del datore di lavoro • Date • Tipo di azienda o settore	da febbraio 2010 Way s.a.s. – Modena Società operante nella consulenza in materia di trasporto pubblico, servizi pubblici locali, riqualificazione urbana, valorizzazioni patrimoniali, programmi urbanistici complessi.
• Principali mansioni e responsabilità	Amministratore Unico
• Nome e indirizzo del datore di lavoro • Date • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	settembre 1999 febbraio 2010 Comune di Modena Pubblica Amministrazione Direttore Generale
• Principali mansioni e responsabilità	Vertice apicale dell'Ente, responsabile della programmazione e gestione delle

	<p>risorse umane e finanziarie e della attuazione del programma degli investimenti, responsabile delle trattative sindacali in quanto capo della delegazione trattante di parte pubblica per la dirigenza e per il comparto, coordinatore dei processi di carattere trasversale interessanti i settori e servizi dell'Ente, presidente del Nucleo di Valutazione, responsabile degli accordi di programma con Ministeri, Regione, Provincia e Fondazioni, referente tecnico dell'Amministrazione per le principali istituzioni e le associazioni rappresentative delle varie categorie economiche sulle materie di Ente di carattere intersettoriale, dirigente responsabile delle partecipazioni societarie dell'Ente e delle 4 circoscrizioni di Modena.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>da novembre 1995 a settembre 1999</p> <p>Consorzio ATCM</p> <p>Consorzio a totale partecipazione pubblica (47 soci tra Comuni e Provincia di Modena)</p> <p>Direttore Generale</p> <p>Vertice apicale dell'Ente, legale rappresentante, responsabile della programmazione e gestione delle risorse umane e finanziarie e della attuazione del programma degli investimenti, responsabile delle trattative sindacali, referente per le istituzioni socio nonch� per la Regione Emilia Romagna, il Ministero dell'Ambiente e Infrastrutture, l'Associazione nazionale dei trasporti e le associazioni economiche e di categoria interessate al trasporto pubblico locale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>da gennaio 1995 a novembre 1995</p> <p>Azienda Sanitaria Locale di Rimini</p> <p>Sanit�</p> <p>Direttore Amministrativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>da luglio 1994 a gennaio 1995</p> <p>Regione Emilia Romagna</p> <p>Amministrazione Regionale</p> <p>Capo Servizio Medicina generale, pediatrica, case di cura, farmaceutica, medicina sportiva, specialistica convenzionata esterna e psichiatria.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>da gennaio 1993 a giugno 1994</p> <p>USL n. 16 di Bologna</p> <p>Sanit�</p> <p>Amministratore straordinario</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilit� 	<p>Le tre posizioni sopra descritte, due presso aziende sanitarie e una presso la Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Sanit�, nei ruoli pi� sopra indicati, hanno comportato nell'ordine:</p> <ul style="list-style-type: none"> - presso la USL n. 16 la responsabilit� gestionale unica nella fase di trapasso dalle Unit� sanitarie locali alle Aziende sanitarie locali, con i relativi poteri straordinari conferiti dalla Giunta regionale agli amministratori straordinari; - presso la Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Sanit� capo Settore della parte dell'Assessorato che seguiva la programmazione e gestione di competenza della Regione Emilia Romagna sanitaria non ospedaliera. Il ruolo aveva la diretta responsabilit�, secondo le direttive dell'Assessore alla Sanit� e della Giunta Regionale, di dettare le norme e gli indirizzi alle Asl e aveva una interlocuzione diretta con i rappresentanti regionali e provinciali dei sindacati medici, dei farmacisti, dei medici convenzionati esterni, delle case di cura ecc e con i Direttori generali, amministrativi e sanitari delle Asl. Prevedeva la partecipazione, per le materie di competenza, alla Conferenza Stato Regioni, nonch� i rapporti con il Ministero della Sanit�. <p>presso la Asl di Rimini l'esperienza come direttore amministrativo</p>

	prevedeva la responsabilità tecnico - amministrativa e contabile e delle risorse umane in affiancamento al direttore generale.
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>da novembre 1980 a gennaio 1993</p> <p>Comunità Montana del Frignano – USL n. 18 – Comitato comprensoriale</p> <p>Enti Locali</p> <p>Dirigente - Segretario Generale</p> <p>Unico Dirigente dell'Ente - Responsabile della gestione delle risorse umane e finanziarie; coordinamento delle attività in materia di agricoltura, idraulica, forestazione, sanità, urbanistica.</p> <p>Responsabile delle procedure pubbliche dell'Ente.</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANA
ALTRE LINGUE	
<ul style="list-style-type: none">• Capacità di lettura• Capacità di scrittura• Capacità di espressione orale	INGLESE buono buono buono
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Le relazioni interne ed esterne, in relazione ai ruoli ricoperti, sono un aspetto fondamentale della professione. Si ritiene pertanto di aver maturato ottime capacità e competenze relazionali.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	La direzione pluriennale a livello apicale di strutture complesse e l'aver elaborato in prima persona diversi processi organizzativi di ente o di settori e servizi, oltre ad un interesse personale della materia, ha consentito di acquisire capacità e competenze organizzative adeguate al profilo di direzione di settore e generale. Inoltre tale capacità e competenza si è arricchita sul fronte della gestione delle risorse umane ed economiche, dell'esperienza valutativa derivante dalla presidenza dei nuclei di valutazione, dei processi di semplificazione, innovazione, coordinamento tipici del dirigente e, particolarmente, del Direttore Generale.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Uso dei principali programmi informatici necessari per l'espletamento del ruolo.
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE INCARICHI:	Ulteriori competenze e conoscenze professionali derivano dall'essere stata e dall'essere attualmente componente dei Consigli di Amministrazione delle seguenti società: <ul style="list-style-type: none">- HERA S.p.A. da gennaio 2006 ad oggi- ACANTHO S.p.A. (società partecipata della holding HERA. – Società che fornisce servizi nel settore della innovazione tecnologica, reti per le pubbliche amministrazioni) da aprile 2007 ad oggi- UNIFLOTTE S.r.l. (società partecipata della holding HERA. – Società che fornisce servizi nel settore della manutenzione) da aprile 2007 a luglio 2009- HERA Trading S.r.l. (società partecipata della holding HERA. – società commerciale del gruppo) da maggio 2006 a marzo 2007- Meta Service S.r.l., società che si occupava della manutenzione, gestione e rinnovo dei mezzi e dei contenitori della flotta aziendale del servizio Ambiente di META S.p.A. da dicembre 2003 a marzo 2007- META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005- Carpi Formazione S.r.l. da dicembre 2000 al 31 dicembre 2004. nonché: <ul style="list-style-type: none">- Componente del Comitato per la remunerazione di HERA S.p.A. da luglio 2009 ad oggi- Componente del Comitato di controllo interno di META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005- Componente del Comitato per le nomine di META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005.

PATENTE O PATENTI

Categoria B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Selezionata nel progetto "Ready-for-Board Women" da soc. PWA Milan per l'anno 2009.

Partecipazioni in qualità di Presidente e/o Componente di gare d'appalto per l'aggiudicazione di opere e servizi, per la selezione di partners privati di società.

Partecipazione in qualità di Presidente e/o Componente di commissioni per la selezione di dirigenti e quadri, sia in concorsi pubblici che selezioni con altre modalità.

Relatore a convegni, corsi di formazione e iniziative istituzionali o organizzati da privati sulle materie di competenza di pubbliche amministrazioni.

Responsabilità di procedimenti e referente per i Comuni su procedure complesse per conto del Comune di Modena e per le compagini pubbliche modenesi socie di Meta S.p.A., Hera S.p.A. e ATCM.

PRINCIPALI COLLABORAZIONE E
DOCENZE

- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza – Milano 30 giugno 1998 su tema "Trasporti Pubblici alla luce del D.Lgs. 422/97".
- Collaborazione e comunicazione di testimonianze al master per la P.A. della SDA Bocconi e al Centro d'Eccellenza dell'Università Cattolica - luglio 2000 - presso l'Università di Piacenza.
- Relatore al convegno "Finanziaria, Regioni ed Enti locali" organizzato presso il Comune di Spilamberto (MO) – 30 novembre 2001.
- Componente del gruppo misto EELL e privati costituito da Consiel-Allaxia che ha portato alla pubblicazione del libro "Governare il domani: quale ente locale nel 2005?" e presentato in occasione del FORUM Pubblica Amministrazione – maggio 2002.
- Relatore al Forum Pubblica Amministrazione di Roma il 8 maggio 2002 sul tema "Donne e Management".
- Relatore sul tema "La qualità delle relazioni fra istituzioni e cittadini: l'esperienza del Comune di Modena" in occasione dell'incontro e tavola rotonda a cura di FORUM P.A. "e-Government: come ottimizzare i processi interni e i servizi al pubblico per garantire la soddisfazione dei cittadini e delle imprese" del 16 settembre 2002.
- Relatore al Convegno "Nuove opportunità per gli Enti Locali" Dexia Crediop - Roma 4 aprile 2003 - su temi di servizi pubblici locali e loro riforme.
- Relatore all'iniziativa dell'U.P.I. – Emilia Romagna "Nuovo management sviluppo locale - Modernità' degli enti locali - Servizi e valori, opportunità e rischi" – 14 marzo 2003.
- Relatore al convegno "Mobilità urbana sostenibile" - Milano 28 maggio 2003 – per Il Sole 24 ore – Affari & Finanza
- Relatore al seminario "Management al femminile nelle Pubbliche Amministrazioni" – Milano 30 ottobre 2003 – organizzato dall'Università Bocconi.
- Relatore al Salone delle Autonomie Locali EuroP.A. "Sintesi di alcune modalità di gestione in atto o in fase di studio presso il Comune di Modena" – Rimini 26 marzo 2004.
- Relatore al FORUM P.A. "La Partnership Pubblico Privato nel governo della Amministrazioni Pubbliche" – Roma 10 maggio 2004.
- Docenza al Master della Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Lecce su "Organizzazione, comunicazione e innovazione al Comune di Modena" - Lecce 4-5 giugno 2004.
- Relatore al FACILITY MANAGEMENT FORUM sul tema "Integrazione tra pubblico e privato nella gestione della città" - Roma 23-24 giugno 2004.
- Relatore al workshop "Il Progetto Alleanza per lo Sviluppo" organizzato da Atlantis – Cagliari 1-2 ottobre 2004.
- Relatore al convegno UN FEDERALISMO UTILE AL PAESE. RISORSE E POTERI PER

SUPERARE LO STALLO E RILANCIARE LO SVILUPPO, organizzato da Lega Servizi & Consulenza, sul tema "La "governance" nella gestione dei servizi pubblici e delle funzioni: l'esternalizzazione e il sistema delle partecipate" – Viareggio 8 ottobre 2004.

- Relatore al FORUM P.A. sul tema "Un'alleanza per lo sviluppo" - Roma 10 maggio 2005.
- Relatore al FORUM P.A. sul tema "La dirigenza di vertice tra politica e amministrazione: un contributo alla riflessione" - Roma 11 maggio 2005.
- Docenza al Master della Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Lecce su "Management pubblico ed e-Government" – Lecce 20-21 maggio 2005.
- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza sul tema "La creazione di infrastrutture per agevolare la mobilità di merci e persone" - Milano 25 maggio 2005.
- Relatore al Seminario sulle "Società Patrimoniali pubbliche e facility management" organizzato da Legautonomie – Viareggio 5 ottobre 2005.
- Relatore all'iniziativa "Democrazie rappresentative e governo" Organizzato dal Comune di Cesena – Cesena 11 marzo 2006.
- Relatore al Network Master Universitario in Management Pubblico (MMP) sul tema "Presentazione di esperienze aziendali sul tema della valutazione del personale" Organizzato da SDA Bocconi – Milano 25 novembre 2006.
- Relatore al convegno "La programmazione degli Enti Locali e le modalità di gestione dei servizi" Organizzato da Confcooperative Federlavoro e Servizi – S.Lazzaro di Savena (BO) 7 dicembre 2006.
- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza sul tema "La valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico – opportunità per Enti Locali e operatori immobiliari" - Milano 8 marzo 2007.
- Relatore al Salone delle Autonomie Locali Euro P.A. "I servizi alla mobilità: profili giuridici attuali e scenari futuri" sul tema "Tradizione e innovazione degli attori della mobilità – in particolare le Agenzie della mobilità" – Rimini 31 marzo 2007.
- Relatore al Network Master Universitario in Management Pubblico (MMP) sul tema "Presentazione di esperienze aziendali sul tema della valutazione del personale" Organizzato da SDA Bocconi – Milano 2 aprile 2007.
- Relatore al convegno "La programmazione e attuazione del piano delle opere. Il rapporto con il Privato nelle modalità di attuazione e gestione" organizzato dall'Associazione Costruttori Edili e Complementari della provincia di Modena – Modena 9 maggio 2007.