



**Massimo VARAZZANI**  
**Amministratore Delegato della Cassa Depositi e Prestiti Spa**

Dal 2003/2004 Docente di Economia Aziendale 2, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Cassino.

7/2004-10/2008 Membro dell'Organismo di Vigilanza (ex lege 231/01) della Cassa Depositi e Prestiti.

6/2005-6/2008 Consigliere di Amministrazione in AZIMUT – BENETTI S.p.A. - Avigliana (To), leader mondiale nella produzione di mega-yacht.

4/2005-9/2008 Consigliere di Amministrazione di Infragruppo S.p.A. e Infracom S.p.A., importante gruppo operante in ambito informatico.

3/2005-4/2007 Amministratore Delegato di IMI INVESTIMENTI S.p.A., subholding che ha in portafoglio rilevanti partecipazioni industriali e di servizi del Gruppo INTESASANPAOLO.

4/2005-6/2007 Presidente e Amministratore Delegato di SANPAOLO IMI INVESTIMENTI PER LO SVILUPPO SGR S.p.A., Società controllata da IMI INVESTIMENTI S.p.A. dedicata alla promozione e alla gestione di fondi chiusi dedicati al Mezzogiorno d'Italia.

4/2005-6/2007 Amministratore Delegato di SANPAOLO IMI FONDI CHIUSI SGR S.p.A., società controllata da IMI INVESTIMENTI S.p.A., gestore dei Fondi chiusi promossi dal Gruppo e operanti nelle regioni italiane del Nord/Ovest e del Centro.

7/2003-1/2005 Amministratore Delegato di FERSERVIZI S.p.A., Società del Gruppo FERROVIE dello STATO che con circa 2.300 dipendenti provvede ad erogare alle Società del Gruppo i servizi di: Amministrazione e Contabilità, Amministrazione del Personale, Servizi immobiliari (asset, property, building), Acquisti centralizzati, Facilities e IT.

3/2002 – 5/2003 Amministratore Unico dell'ENAV S.p.A. (Ente Nazionale per l'Assistenza al Volo), su designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze, d'intesa con il Ministro delle Infrastrutture e Trasporti.

L'ENAV ha 3.400 dipendenti e giorno e notte tutti gli aerei che sorvolano lo spazio aereo italiano sono controllati ed assistiti dall'impegno dei 2.600 addetti al controllo del traffico aereo, dislocati

nei quattro Centri di Controllo Regionale (Milano Linate, Padova, Roma Ciampino e Brindisi) e nelle Torri di Controllo dei 39 Aeroporti di competenza.

2/2002 – 9/2003 Esperto del Servizio Consultivo ed Ispettivo Tributario (SECIT), su nomina del Presidente del Consiglio dei Ministri, previa designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze.

12/2001 – 8/2003 Consigliere Economico presso il Gabinetto del Ministro dell'Economia e delle Finanze.

10/2000- 4/2002 Segretario Generale del BANCO DI NAPOLI (Gruppo SANPAOLO IMI)

Responsabile della Direzione Affari Legali, Societari e Recupero Crediti alla quale fanno capo i Servizi Legale, Partecipazioni, Segreteria Generale e Relazioni Esterne, Recupero Crediti, Rapporti con la Società per la Gestione di Attività (S.G.A.) S.p.A. ed Esattorie. E' inoltre Segretario del Consiglio di Amministrazione.

4/2000-4/2002 Vice Presidente (con delega su Portafoglio Leasing e Contenzioso) della BANCA PER LE OPERE PUBBLICHE E LE INFRASTRUTTURE S.p.A. - BANCA OPI S.p.A. (Gruppo SANPAOLO IMI).

1999 – 4/2001 Capo Dipartimento Recupero Crediti SANPAOLO IMI S.p.A., con ampie deleghe di poteri in materia di determinazione del valore di bilancio dei crediti problematici e di chiusura anche transattiva delle posizioni in sofferenza. L'innovativa impostazione funzionale e organizzativa data al Dipartimento ha consentito la conclusione con le principali banche internazionali di operazioni di cessione pro-soluto per oltre 6.500 mld. finalizzate alla cartolarizzazione.

1999 – 5/2001 Amministratore Delegato della SANPAOLO IMMOBILIARE S.p.A., società del Gruppo SANPAOLO IMI dedicata alla gestione, al recupero e/o alla vendita di crediti problematici di particolare rilevanza rivolti dal mercato immobiliare.

1997 - 3/2000 Amministratore Delegato e Direttore Generale della IMI LEASE S.p.A. (già SPEI Leasing S.p.A.), società di Leasing del Gruppo IMI.

1986 – 1996 Direttore Centrale SIGE S.p.A. (Gruppo IMI) In qualità di Responsabile della Direzione Centrale Affari Legali e Societari coordina e sovrintende – per tutte le società facenti capo a SIGE (SIGECO SIM, SIGE FIDUCIARIA, SIGE CONSULENZA SIM, SIGE INVESTIMENTI, TRADITAL e SIGE SERVIZI) – le attività inerenti gli affari e adempimenti societari, gli aspetti legali, la consulenza fiscale, il contenzioso, gli affari speciali, i rapporti con le Autorità di Controllo, la materia contrattualistica, le relazioni esterne in genere, assicurando anche il monitoraggio economico-finanziario delle partecipate industriali del Gruppo SIGE. Segretario del Consiglio di Amministrazione e sostituto del Direttore Generale. Dal 10/95 Condirettore Centrale ISTITUTO MOBILIARE ITALIANO – IMI S.p.A. in seguito all'incorporazione della SIGE S.p.A. nella stessa Capogruppo IMI.

1980 – 1986 BANCA D'ITALIA – Filiale di Parma fino al 7/83 e poi Sede di Milano

Sostituto del Responsabile dell'Ufficio Vigilanza sulle Aziende di Credito – anche per quanto concerne l'organizzazione delle relative risorse umane – con compiti di coordinamento e controllo dell'attività di vigilanza cartolare su Casse di Risparmio (Filiale di Parma), Aziende di Credito Ordinario S.p.A., Filiali di Banche Estere (Sede di Milano – Ufficio Vigilanza II), Banche di Interesse Nazionale e Società di Gestione di Fondi Comuni (Sede di Milano – Ufficio Vigilanza I).

Ha effettuato accertamenti ispettivi generali su aziende di credito e ha frequentato il corso BANKITALIA per Ispettori di Vigilanza presso la SADIBA di Perugia.

Periodicamente sostituiva il Dirigente Osservatore di Borsa presso la Borsa Valori di Milano per l'espletamento dei compiti istituzionali della Banca d'Italia in tale sede.

1977 - 1980 CREDITO ITALIANO

Impiegato con incarichi diversificati presso varie filiali della Lombardia ed Emilia Romagna.

**Già Presidente del Consiglio di Amministrazione in:**

SIMINT S.p.A. – Modena, con poteri operativi ai fini della predisposizione ed attuazione del Piano di Risanamento Industriale e Finanziario dell'azienda.

**Già Consigliere di Amministrazione in:**

FINLOMBARDA S.p.A. – Milano

SIGE CONSULENZA S.p.A. – SIM – Milano

SIGECO S.p.A. - Commissionaria di Borsa - Milano

SIGE FIDUCIARIA S.p.A. – Milano

ASSICURATRICE EDILE S.p.A. – Milano

PONTELLO FINANZIARIA S.p.A. – Firenze

SANTALI S.p.A. – Padova

SIGE INVESTIMENTI S.p.A. – Milano

SIGE – SIM S.p.A. – Milano

SOCIETA' GESTIONE PER IL REALIZZO (S.G.R.) S.p.A. - Roma

SMIA S.p.A. - Roma