



# Costi & Business 2009

Flessibilità dei modelli di business  
come “antidoto” alla crisi finanziaria



## PROGRAMMA

ROMA - PALAZZO ALTIERI - 29/30 OTTOBRE 2009

### NOVITÀ

Una sessione interamente dedicata all'XBRL!  
Per fare il punto con gli esperti su cosa stia  
accadendo a seguito delle recenti normative  
e per rispondere a due interrogativi:

- XBRL, quale impatto sui costi?
- XBRL, oggi obbligatorio per alcuni,  
domani per tutti?



**ABI Annual Forum**  
riservato ai Manager  
dei costi delle imprese  
bancarie italiane

VIII Edizione

## Schema delle sessioni

### PRIMA GIORNATA - 29 OTTOBRE

#### MATTINA

**Sessione plenaria (9,30 - 13,00)**

#### **EVOLUZIONE DEI MODELLI DI BUSINESS**

*Chair: Gianfranco Torriero, Direttore Centrale Responsabile Area Centro Studi e Ricerche ABI*

In tempi di crisi e di difficoltà operative come quelle vissute dal sistema finanziario è importante attuare politiche di evoluzione del modello di business della banca che siano fondate sull'innovazione continua. La governance dei costi è un elemento imprescindibile per ogni azienda che guardi al futuro. I principali player di mercato – con testimonianze concrete - intervengono sui modelli di business che hanno prodotto maggiore efficacia nel sistema bancario.

*Lunch Buffet (13,00 – 14,30)*

#### POMERIGGIO

**Sessione plenaria (14,30 – 17,30)**

#### **BASE COSTI E COST/INCOME: LE SOLUZIONI DALLA “A” ALLA “Z”**

*Chair: Maria Luisa Giachetti, Settore Basi Informative e Analisi Gestionali*

In un contesto caratterizzato dalla crescita dei costi non finanziari nel sistema bancario e tra questi i costi collegati ad attività straordinarie ma sempre più ricorrenti, gli interventi di questa sessione si propongono di:

- 1) presentare in esclusiva i risultati dell'indagine condotta dall'Osservatorio ABI Costing Benchmark
- 2) focalizzare i costi operativi che nell'impresa bancaria hanno un importante impatto sul business
- 3) presentare best practice sul ritorno degli investimenti in processi, ICT, innovazione, comunicazione e mktg

### SECONDA GIORNATA - 30 OTTOBRE

**MATTINA (9,30 – 14,00)**

#### **Convegno XBRL Italia: INNOVAZIONE = SEMPLIFICAZIONE**

La standardizzazione e l'ammodernamento della comunicazione finanziaria possono contribuire a migliorare la “base costi” attraverso lo sviluppo di standard tecnologici e di tassonomie condivise a livello nazionale e internazionale. Il contenimento dei costi si può ottenere con il miglioramento della qualità dei dati economico-finanziari prodotti nelle aziende, con un più agevole scambio dei dati, con l'incentivazione all'adozione di schemi uniformi di report contabili. In questa ottica si colloca questa sessione con la quale si vuole porre l'accento sulle potenzialità dei linguaggi di comunicazione finanziaria negli aspetti fiscali, nei rapporti con la Pubblica Amministrazione (l'Aula del Senato ha approvato la “legge quadro in materia di contabilità e finanza pubblica nonché delega al Governo in materia di adeguamento dei sistemi contabili, perequazione delle risorse, efficacia della spesa e potenziamento del sistema dei controlli) e nei rapporti con le imprese quotate e gli Organi di vigilanza.



**Giovedì 29 ottobre 2009**

---

9,00 Registrazione dei partecipanti

**SESSIONE PLENARIA - EVOLUZIONE DEI MODELLI DI BUSINESS**

Chair: *Gianfranco Torriero, Direttore Centrale Responsabile Area Centro Studi e Ricerche ABI*

9,30 **Modelli di Business e XBRL**

Gianfranco Torriero, **ABI**

**Il futuro della banca multibusiness**

Maurizio Baravelli, Professore Ordinario di Economia e gestione della banca e di Corporate e Investment banking **Università degli studi di Roma “La Sapienza”**

**Cost management: scelta contingente o strategica? L’esperienza del Gruppo Cariparma e FriulAdria**

Giuseppe Gianluca Borrelli, Responsabile Area Valore **Gruppo Cariparma e FriulAdria**

Andrea Camisasca, Amministratore Delegato **Knowledge People**

11,00 *Coffe break*

11,15 **Una Smarter Bank per affrontare le nuove sfide di mercato e ridurre in modo radicale i costi di funzionamento**

Pierpaolo Marabitti, Financial Markets and Insurance Industry Leader, Global Business Services **IBM Italia**

Filippo Baldo, Financial Services Sector Associate Partner, Global Business Services **IBM Italia**

**Superare la crisi attraverso l’eccellenza operativa e la capacità reattiva nel cambiare i modelli di business**

Fabrizio Sarrocco, Senior Executive Service Line Finance & Performance Management **Accenture**

Giovanni Incarnato, Senior Manager Service Line Finance & Performance Management **Accenture**

**Intervento di chiusura**

Gregorio De Felice, Presidente **Associazione Italiana degli Analisti Finanziari**

13,00 *Lunch buffet*

**SESSIONE PLENARIA - BASE COSTI E COST/INCOME : LE SOLUZIONI DALLA “A” ALLA “Z”**

Chair: *Maria Luisa Giachetti, Settore Basi Informative e Analisi Gestionali ABI*

14,30 **L’imperativo della complessità**

Federico Neri, Principal della Practice europea di strategic IT & Operations **Oliver Wyman**

**L’Osservatorio ABI “Costing Benchmark”: approfondimento dei risultati del Rapporto ABI 2009**

Maria Luisa Giachetti, **ABI**

Alberto Balestreri, **Studio Balestreri**

**Nuovi rapporti banca/cliente: investire per uscire dalla crisi**

Claudio Casaletti, Direttore Servizio Marketing Operativo **Banca Popolare di Milano**

**Oltre la crisi: Capital budget, vettore di sviluppo**

Angela Tucci **Intesa Sanpaolo**

Emanuela Vinterini **Intesa Sanpaolo**

*Domande e dibattito*

17,00 *Chiusura dei lavori del primo giorno e visita guidata ai Musei Capitolini*



## Venerdì 30 ottobre 2009

### SESSIONE XBRL - INNOVAZIONE = SEMPLIFICAZIONE

9,30 Apertura dei lavori:

**Gianfranco Torriero**, Presidente **XBRL Italia**

9,50 The progress of XBRL in Europe – A new challenge for reducing burden in Europe

**Gilles Maguet**, Secretary General **XBRL Europe**

#### 10,15 **Nuove opportunità nei rapporti con le piccole e medie imprese**

Il deposito dei bilanci delle imprese non quotate - Esperienza maturata

Marco Conte, Vice segretario generale **Unioncamere**, Vicepresidente **XBRL Italia**

La Nota integrativa XBRL – stato del progetto

Luca Erzegovesi, Docente Finanza Aziendale **Università di Trento**

Administrative simplification with XBRL – The Belgian experience

Camille Dumm, Head of Division – Central Balance Sheet Data Office

**National bank of Belgium**

11,00 *Coffee break*

#### 11,30 **Dalla tassonomia “principi contabili nazionali” alla tassonomia “IAS/IFRS”: luci e ombre**

Carmine Di Noia, Vice Direttore Generale

Responsabile Mercato dei capitali e società quotate **Assonime**

#### 11,45 **Dalla riforma della contabilità pubblica al bilancio delle organizzazioni locali**

Angelo Buscema, Presidente **Associazione Magistrati della Corte dei Conti**

Paul Snijders, CEO **Semansys Technologies** Vice chair **XBRL Netherlands**

#### 12,15 **L’impatto funzionale dell’utilizzo dell’XBRL nei prospetti fiscali dell’Agenzia delle Entrate**

Aldo Polito, Direttore Direzione Centrale Servizi ai contribuenti **Agenzia delle Entrate**

E-government and the use of standards

Pia Löfgren, Business Development Officer **The Swedish Tax Agency**

#### 12,45 **Il contributo del linguaggio standard di trasmissione dei dati sulla consulenza e un’esperienza applicativa dell’utilizzo dello standard**

Claudio Bodini, Consigliere **XBRL**

XBRL: applicazione per i commercialisti

Antonello Allocco, **OPEN Dot Com**

13,30 *Chiusura dei lavori e cocktail di saluto*

*Nota: è previsto un servizio di traduzione simultanea*

