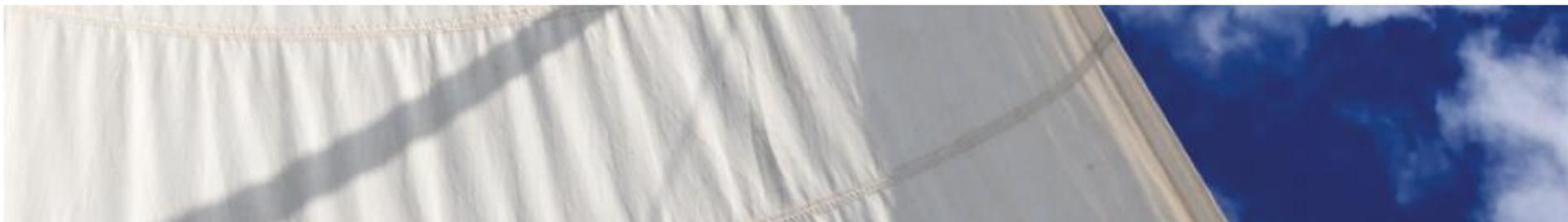


Sergio Gianni
Avantage Reply



BCBS 239 nel contesto SSM: Ripensare le fondamenta fra vincoli di compliance, business e conto economico



 #abibasilea

ROME
21ST • 22ND JUNE
PALAZZO DEI CONGRESSI

ABI Associazione
Bancaria
Italiana

ABISERVIZI  ABI
EVENTI


avantage

In tale contesto la BCBS 239 rafforza quanto già previsto in 285 fornendo nuovi standard ed attenzioni dei regulators che non vanno considerati come big issue solo per le banche sistemiche

L'informazione giusta, all'interlocutore giusto e nel giusto timing

.. attraverso un framework strutturato di gestione delle informazioni

Qual è il livello di allineamento a policy e Risk Appetite?

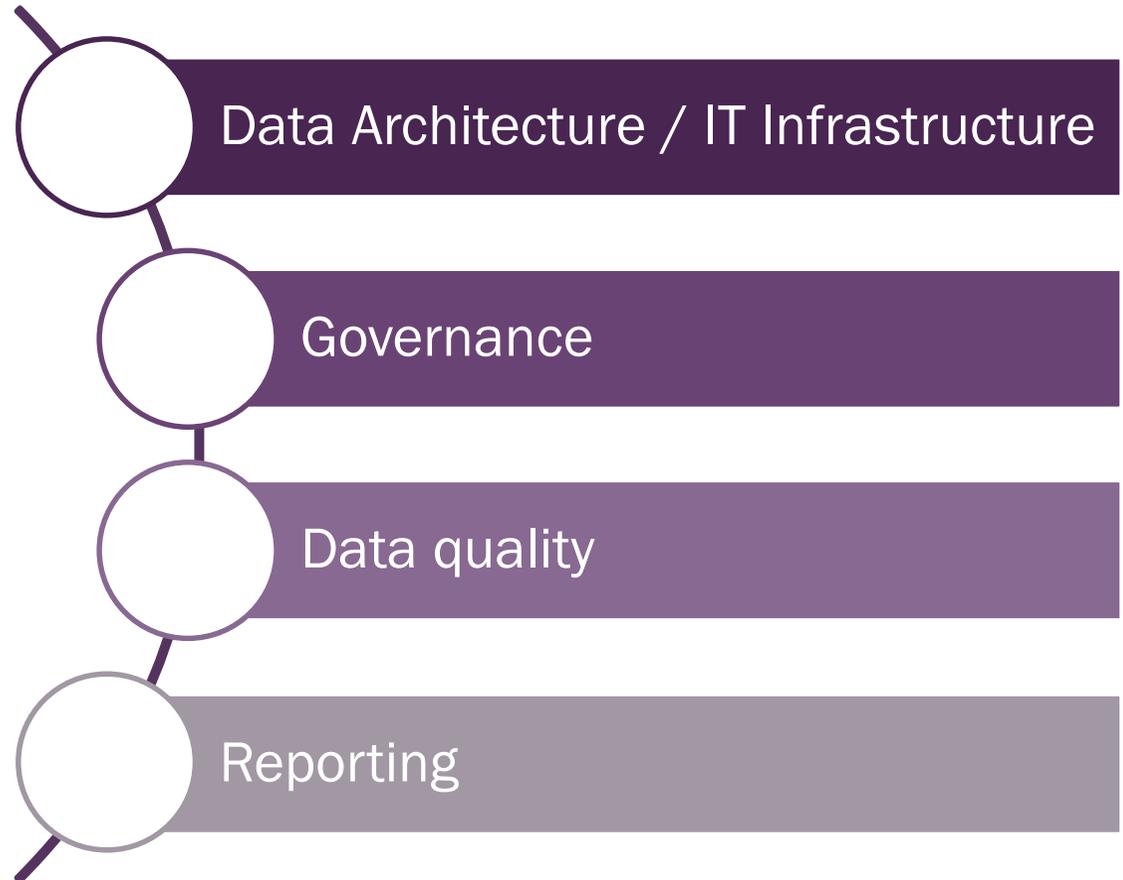
Qual è il valore di vendita di una porzione del tuo business (RRP, NPL)?

Qual è il profilo di rischio Forward Looking del tuo portafoglio?

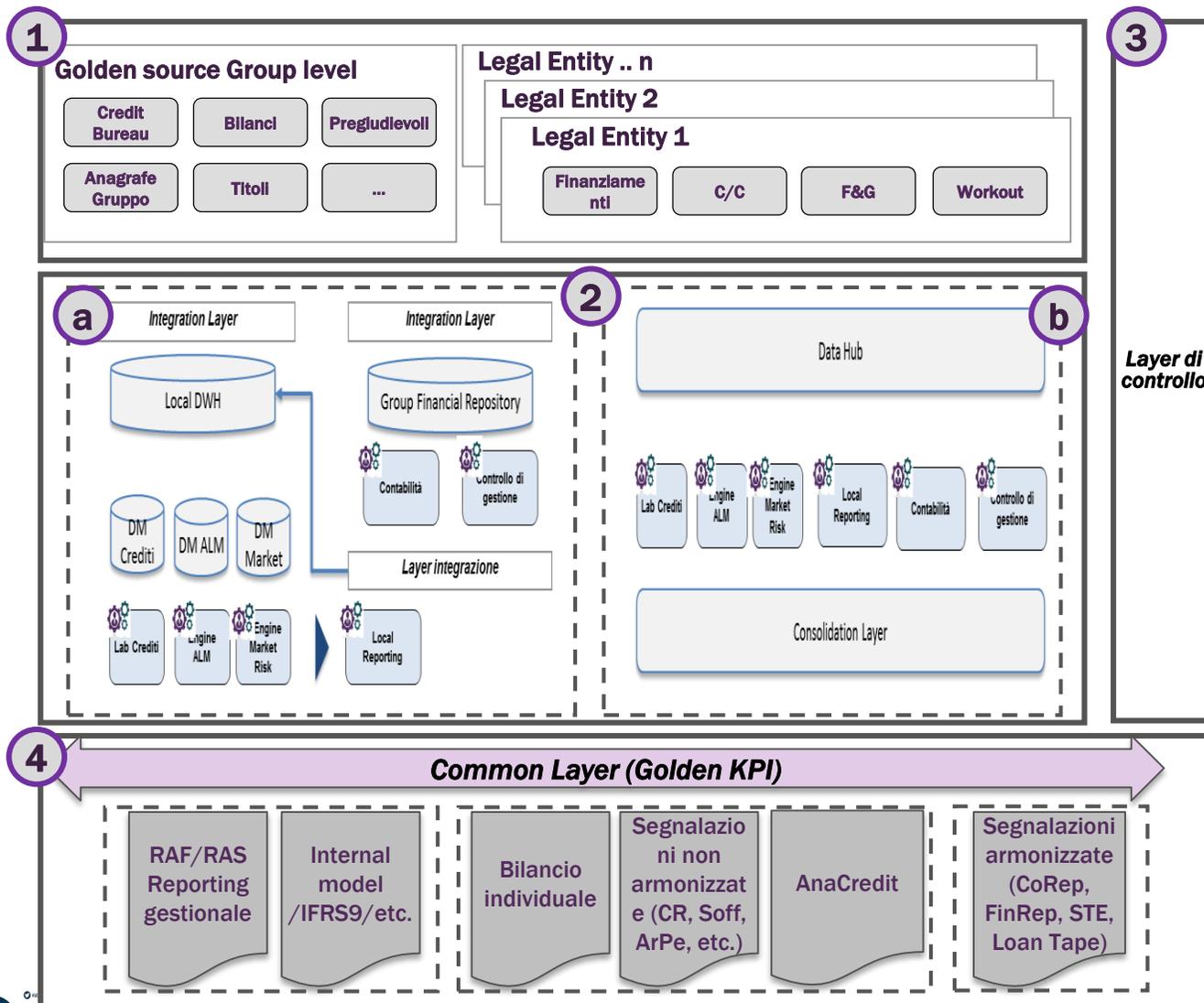
Qual è l'impatto sul capitale di uno specifico evento?

Qual è il picco di esposizione giornaliera?

.....



L'architettura target deve prevedere interventi su 4 principali ambiti con una profonda rivisitazione della gestione del dato



Key actions

1. Piena attivazione dei sistemi referenziali di gruppo ed evoluzione dei sistemi deputati alla raccolta dei dati necessari e alla connessa archiviazione digitale
2. Evoluzione dei sistemi di gestione del dato attraverso modelli «Accounting Centrici» (a) ovvero «Data Centrici» (b) con superamento dei silos a garanzia della coerenza e consistenza dei dati
3. Evoluzione, razionalizzazione e piena attivazione dei presidi di data governance che devono assicurare il controllo dei dati dalla raccolta lungo tutta la filiera di trasformazione
4. Attivazione di layer di reporting Integrato che garantisca la coerenza delle misure e la convergenza dell'informativa vs il top management e i regulator

Parallelamente agli interventi sulle architetture di data management, i nuovi principi impongono una profonda revisione dei presidi, della cultura e del raggio d'azione della data governance

Framework di Presidio

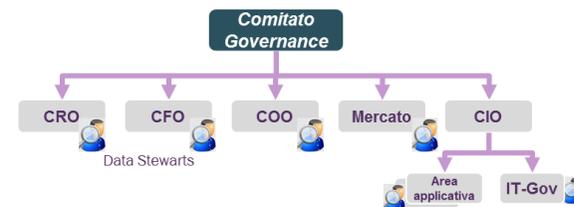


Temi principali

- **Assetto organizzativo:** centralizzato (es. CDO) vs distribuito nelle unità; ruolo e responsabilità di data owner/stewart, IT e utenti
- **Processi e relazioni tra i diversi attori:** es. in caso di assetto distribuito costituzione di riporti gerarchici o funzionali
- **Policy di governo sui dati:** armonizzazione/estensione policy interne di controllo e governo del dato
- **Modello di Reporting:** rendicontazione al Top Management mediante Comitati o strutture centrali preposte

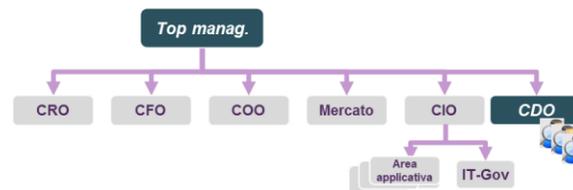
Assetti organizzativi

Assetto distribuito



- I «Data Stewart» restano nelle strutture di appartenenza e sono responsabili per ogni direzione coinvolta con ownership di un ambiente di riferimento
- Un **comitato centrale** ha lo scopo di monitorare il livello di qualità e riportare al top management

Assetto centralizzato



- Viene introdotta la **figura del CDO** che è responsabile della qualità del dato cross per ogni BU
- I **Data Stewart** vengono spostati sulla nuova struttura e rispondono al CDO

Grazie per l'attenzione



Sergio Gianni
Partner
Avantage Reply
Via del Giorgione, 59
00147 - Roma -
ITALY

Tel: +39 06 844341
Mobile: +39 335 1322729
E-mail: s.gianni@reply.it